

EN DÉVELOPPANT L'HUMAIN, ON DÉVELOPPE LE BUSINESS

OCP SOLUTIONS est un cabinet de conseil en modélisation et technologies digitales qui développe des outils puissants pour transformer le business de ses clients. Pour y parvenir, l'entreprise s'appuie sur le talent de ses consultants, en majorité ingénieurs issus de grandes écoles marocaines et françaises, et ayant cumulé de l'expérience en modeling, digital et stratégie à l'international. OCP SOLUTIONS est également en train de mettre en place des partenariats stratégiques par expertise sectorielle. Interview croisée entre Ayoub Mamdouh (PO3), son ancien directeur général et Majda Moumni (ECP 2008-2011), sa nouvelle directrice générale fraîchement nommée.



AYOUB MAMDOUH (PO3)
Ancien directeur général



MAJDA MOUMNI (ECP 2008-2011)
Nouvelle directrice générale

Quelques mots sur OCP SOLUTIONS et votre cœur de métier.

OCP SOLUTIONS est une filiale du Groupe OCP, leader mondial des solutions de nutrition végétale et des engrais phosphatés. Créée en 2018, la filiale s'est spécialisée dans le conseil en modélisation et la digital business transformation. La modélisation mathématique et l'analyse quantitative sont au cœur des expertises d'OCP SOLUTIONS, à travers la recherche opérationnelle, la science des données, le machine learning, l'intelligence artificielle, le digital delivery...

En 6 ans, OCP SOLUTIONS a développé des connaissances approfondies de plusieurs métiers et accompagne ses clients sur l'industrie 5.0, l'énergie et la durabilité, la modélisation des marchés des commodités, l'optimisation de la supply chain... Au travers

de 200 projets réalisés, OCP SOLUTIONS a développé une expertise sur le terrain et bénéficie d'une proximité avec un riche écosystème d'innovation et de recherche de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P).

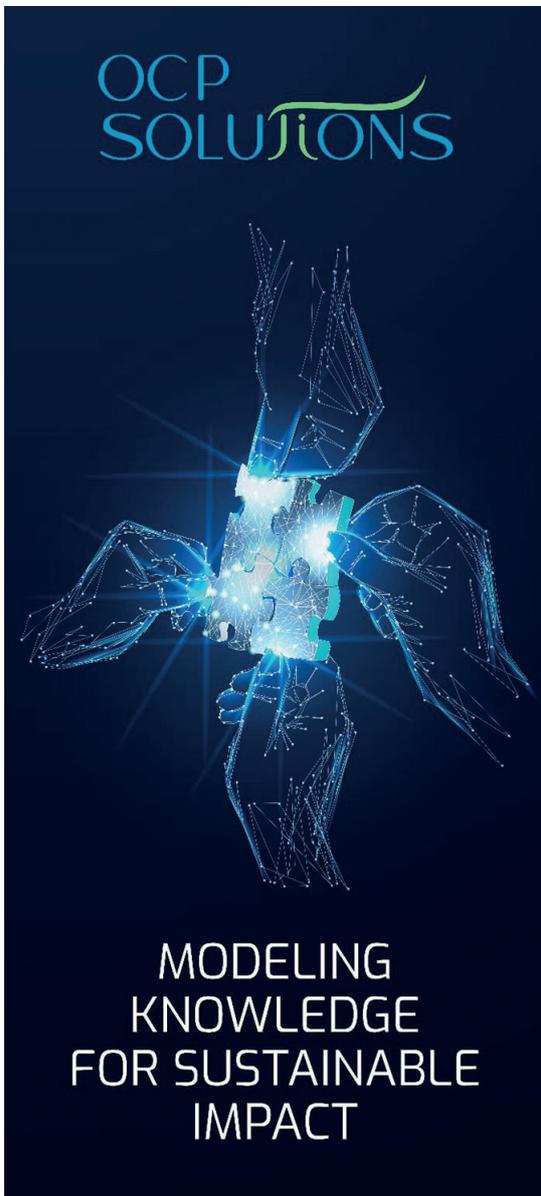
Nous comptons parmi nos principaux clients le Groupe OCP, des entreprises privées et des établissements publics au Maroc. Nous visons également à étendre nos clients à l'international, notamment en Afrique et en Europe.

Quelles sont les opportunités offertes par le Modeling et l'Analytics pour les entreprises en termes de prise de décision stratégique ou d'étude de scénarios ?

Le Modeling et l'Analytics sont des leviers

d'aide à la décision au sein des organisations. Ils permettent d'obtenir des résultats fiables, précis et rapides. Ces outils sont omniprésents dans les entreprises performantes, que ce soit au niveau stratégique, commercial, opérationnel, etc. Nous intervenons pour aider les organisations à améliorer leurs processus de prise de décision en se basant sur un cadre rationnel fondé sur la data et une démarche scientifique éprouvée. Nos outils et modèles mathématiques ont une réelle plus-value pour les dirigeants, leurs équipes et l'entreprise. Ils permettent une analyse fine et un pilotage efficace de la performance. Nous pouvons citer à titre d'exemple la mise en place d'un modèle d'optimisation du CAPEX intégré dans une solution digitale de pilotage stratégique de la valeur économique de l'entreprise ; au niveau opérationnel, nous avons aidé des ingénieurs industriels à optimiser leurs lignes de production à travers la prédiction du rendement et la recommandation de points de fonctionnement optimaux.

Mettre en place un modèle mathématique et scientifique contribue à améliorer la culture d'entreprise. En partant d'une représentation objective de la réalité, les collaborateurs parlent le même langage et arrivent plus souvent à construire un alignement et à partager des valeurs communes.



Comment l'Analytics peut-il contribuer au développement durable des entreprises ?

Les enjeux du développement durable sont nombreux. Nous pouvons citer à titre d'exemple les engagements de réduction des émissions de gaz à effet de serre dans le cadre des accords de Paris. Aujourd'hui, les dirigeants des entreprises industrielles se trouvent face à des choix multiples, complexes et incertains pour allouer les investissements dans leurs outils de production (technologies, capacités des lignes, méthodes de réduction des émissions...).

La modélisation et le digital, au travers de la combinaison de la modélisation prédictive, la scénarisation intensive et la visualisation avancée, peut aider les dirigeants à prendre une décision informée tenant compte des enjeux marchés, financiers, et de durabilité. OCP SOLUTIONS a accompagné des clients à simuler les scénarios d'investissements industriels et leurs impacts environnementaux. Nous avons également développé des outils pour modéliser l'empreinte carbone, calculer le bilan carbone et mené des études stratégiques sur l'utilisation de certificats carbone pour compenser les émissions de gaz à effet de serre.

Dans votre secteur, quels sont vos principaux vecteurs de différenciation ?

Notre priorité est de développer une connaissance fine des priorités stratégiques et enjeux business de nos clients. Ainsi, nous pouvons mettre la modélisation et le digital au service de la transformation de leur business et la recherche de nouvelles créations de valeur.

Nous mettons également au cœur de nos priorités d'accompagner les collaborateurs à travers la mise en place d'un plan de

développement customisé. Nous avons la forte conviction qu'en misant sur l'humain et en développant en parallèle les compétences de nos collaborateurs, nous pourrions offrir des services de qualité à nos clients.

OCP SOLUTIONS se compose d'équipes expérimentées et recrute régulièrement de jeunes ingénieurs talentueux. Ils ont une fine expertise des sujets techniques liés à la modélisation mathématique, à la science des données, au digital delivery... Après leur recrutement, le cabinet met à leur disposition des formations techniques pour actualiser leurs connaissances à la lumière des dernières innovations technologiques, et des formations en business transformation pour mettre la technologie au service du développement de l'activité de l'entreprise.

Quels sont vos axes de développement ?

Notre objectif est de faire d'OCP SOLUTIONS un cabinet de conseil leader au Maroc et un champion africain dans le domaine de la modélisation et de la transformation digitale. Notre développement est double, à la fois en interne, avec le recrutement d'ingénieurs issus des grandes écoles marocaines et internationales, et en externe, en continuant à offrir des services à la pointe des connaissances à nos clients actuels, et en élargissant notre base de clients, notamment à l'international. OCP SOLUTIONS ambitionne également d'élargir ses spécialisations à de nouveaux secteurs importants comme l'AgTech, la finance et les villes connectées et durables... Pour cela, nous œuvrons continuellement à offrir un cadre de travail épanouissant à nos collaborateurs, où ils peuvent contribuer par leurs compétences à créer un impact positif. ▲